CERISMAS

Centro di Ricerche e Studi
in Management Sanitario

WORKSHOP

28 ottobre 2026

Ore 12.45 – 18.00

Università Cattolica del Sacro Cuore
Largo Gemelli 1, Milano
AULA G127 Pio XI

CERISMAS DAY 2026

Governare la sostenibilità socio-ambientale in sanità tra esplorazione e maturità organizzativa

Evento in presenza

PRESENTAZIONE

Il CERISMAS DAY 2026 offre l'occasione per presentare e discutere i risultati di una ricerca dedicata al governo della sostenibilità socio-ambientale nelle aziende sanitarie.

Muovendo dall'analisi di casi aziendali, il workshop intende approfondire il passaggio da una fase di esplorazione - caratterizzata da progettualità spesso localizzate, sperimentali o affidate alla sensibilità di specifici attori - a condizioni di maggiore maturità organizzativa. In questa prospettiva, la maturità non coincide con la numerosità delle iniziative realizzate, ma con la presenza pervasiva e integrata di diverse pratiche **culturali, organizzative e di pianificazione e controllo volte a incorporare la sostenibilità nei processi decisionali e nei comportamenti agiti**.

Attraverso il confronto tra evidenze di ricerca, esperienze applicative e prospettive delle Direzioni, l'evento intende offrire una **lettura manageriale dei percorsi in atto** e discutere quali condizioni organizzative, informative e culturali possano sostenere una più piena integrazione delle dimensioni di performance ESG con quelle più tipiche delle aziende sanitarie.

PROGRAMMA

Ore 12.45 - Registrazione dei partecipanti e networking lunch

Ore 14.00 - Saluti istituzionali
Domenico Bodega, Presidente CERISMAS
Antonella Cifalinò, Direttore CERISMAS

Ore 14.15 – Traiettorie di sviluppo delle pratiche di governo della sostenibilità socio-ambientale in sanità: i risultati della ricerca CERISMAS
Presentano: **Giuliana Monolo**, Ricercatrice CERISMAS e **Andrea Mariani**, Ricercatore CERISMAS

Ore 15.00 – Esperienze di attuazione delle pratiche di sostenibilità socio-ambientale nelle aziende sanitarie: voci dal campo
Introducono e moderano: **Giuliana Monolo**, Ricercatrice CERISMAS e **Andrea Mariani**, Ricercatore CERISMAS
Intervengono:
Francesca Gorla, Coordinatrice gruppo di lavoro Sostenibilità ambientale, Policlinico di Sant'Orsola IRCCS
Daniela Conti, Direttore Risorse Umane, Fondazione Poliambulanza - Istituto Ospedaliero
Francesco Bianchi, Responsabile Servizio Comunicazione Interaziendale, Policlinico di Sant'Orsola IRCCS - AUSL di Bologna
Angelo Meloni, Direttore Sanitario, Fondazione Poliambulanza - Istituto Ospedaliero

Ore 16.20 – La visione strategica di sostenibilità socio-ambientale nelle aziende sanitarie
Introduce e modera: **Laura La Posta**, Capo Redattrice, Il Sole 24 Ore
Intervengono:
Chiara Gibertoni, Direttore Generale, Policlinico di Sant'Orsola IRCCS
Anna Maria Petrini, Direttore Generale, AUSL di Bologna
Alberto Russo, Direttore Amministrativo, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda
Paolo Gennaro Torrico, Direttore Amministrativo, ESTAR - Ente di Supporto Tecnico Amministrativo Regionale della Toscana
Elena Tropiano, Direttore Amministrativo, Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico
Marcellino Valerio, Direttore Generale, Fondazione Poliambulanza - Istituto Ospedaliero

Ore 17.30 – Implicazioni istituzionali nel governo della sostenibilità socio-ambientale
Introduce e modera: **Elena Cantù**, Vice Direttore CERISMAS
Interviene:
Walter Bergamaschi, Direttore Generale, Direzione generale della programmazione e dell'edilizia sanitaria, Ministero della Salute

Ore 18.00 – Conclusioni
Interviene: **Antonella Cifalinò**, Direttore CERISMAS

La partecipazione è gratuita.
L'evento sarà fruibile **in presenza** nella sede di Milano dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, Largo Gemelli 1.

Le iscrizioni dovranno essere effettuate entro le ore 12.00 del **26/10/2026**

La Segreteria CERISMAS invierà la conferma di partecipazione.

Per informazioni: CERISMAS - email: cerismas@unicatt.it - www. cerismas.com
Per iscrizioni: https://www.eventbrite.it/e/biglietti-cerismas-day-2026-2000146031623?aff=oddtdtcreator