



CERISMAS

Centro di Ricerche e Studi
in Management Sanitario

WORKSHOP

28 ottobre 2026

Ore 12.45 – 18.00

Università Cattolica del Sacro Cuore
Largo Gemelli 1, Milano
AULA G127 Pio XI

CERISMAS DAY 2026

Governare la sostenibilità socio-ambientale in sanità tra esplorazione e maturità organizzativa

Evento in presenza

PRESENTAZIONE

Il CERISMAS DAY 2026 offre l'occasione per presentare e discutere i risultati di una ricerca dedicata al governo della sostenibilità socio-ambientale nelle aziende sanitarie.

Muovendo dall'analisi di casi aziendali, il workshop intende approfondire il passaggio da una fase di esplorazione - caratterizzata da progettualità spesso localizzate, sperimentali o affidate alla sensibilità di specifici attori - a condizioni di maggiore maturità organizzativa. In questa prospettiva, la maturità non coincide con la numerosità delle iniziative realizzate, ma con la presenza pervasiva e integrata di diverse pratiche **culturali, organizzative e di pianificazione e controllo volte a incorporare la sostenibilità nei processi decisionali e nei comportamenti agiti**.

Attraverso il confronto tra evidenze di ricerca, esperienze applicative e prospettive delle Direzioni, l'evento intende offrire una **lettura manageriale dei percorsi in atto** e discutere quali condizioni organizzative, informative e culturali possano sostenere una più piena integrazione delle dimensioni di performance ESG con quelle più tipiche delle aziende sanitarie.

PROGRAMMA

Ore 12.45 - Registrazione dei partecipanti e networking lunch

Ore 14.00 - Saluti istituzionali

Domenico Bodega, Presidente CERISMAS

Antonella Cifalinò, Direttore CERISMAS

Ore 14.15 - Traiettorie di sviluppo delle pratiche di governo della sostenibilità socio-ambientale in sanità: i risultati della ricerca CERISMAS

Presentano: **Giuliana Monolo**, Ricercatrice CERISMAS e **Andrea Mariani**, Ricercatore CERISMAS

Ore 15.00 - Esperienze di attuazione delle pratiche di sostenibilità socio-ambientale nelle aziende sanitarie: voci dal campo

Introducono e moderano: **Giuliana Monolo**, Ricercatrice CERISMAS e **Andrea Mariani**, Ricercatore CERISMAS

Intervengono:

Francesca Gorla, Ricercatrice sanitaria, Policlinico di Sant'Orsola IRCCS

Daniela Conti, Direttore Risorse Umane, Fondazione Poliambulanza - Istituto Ospedaliero

Francesco Bianchi, Responsabile Servizio Comunicazione Interaziendale, Policlinico di Sant'Orsola IRCCS - AUSL di Bologna

Angelo Meloni, Direttore Sanitario, Fondazione Poliambulanza - Istituto Ospedaliero

Ore 16.20 - La visione strategica di sostenibilità socio-ambientale nelle aziende sanitarie

Introduce e modera: **Laura La Posta**, Capo Redattrice, Il Sole 24 Ore

Intervengono:

Chiara Gibertoni, Direttore Generale, Policlinico di Sant'Orsola IRCCS

Anna Maria Petrini, Direttore Generale, AUSL di Bologna

Alberto Russo, Direttore Amministrativo, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

Paolo Gennaro Torrico, Direttore Amministrativo, ESTAR - Ente di Supporto Tecnico Amministrativo Regionale della Toscana

Elena Tropiano, Direttore Amministrativo, Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico

Marcellino Valerio, Direttore Generale, Fondazione Poliambulanza - Istituto Ospedaliero

Ore 17.30 - Implicazioni istituzionali nel governo della sostenibilità socio-ambientale

Introduce e modera: **Elena Cantù**, Vice Direttore CERISMAS

Interviene:

Walter Bergamaschi*, Direttore Generale, Direzione generale della programmazione e dell'edilizia sanitaria, Ministero della Salute

Ore 18.00 - Conclusioni

Interviene: **Antonella Cifalinò**, Direttore CERISMAS

La partecipazione è gratuita.

L'evento sarà fruibile **in presenza** nella sede di Milano dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, Largo Gemelli 1.

Le iscrizioni dovranno essere effettuate entro le ore 12.00 del **26/10/2026**

La Segreteria CERISMAS invierà la conferma di partecipazione.

Per informazioni: CERISMAS - email: cerismas@unicatt.it - www.cerismas.com

Per iscrizioni: <https://www.eventbrite.it/e/biglietti-cerismas-day-2026-2000146031623?aff=oddtcreator>

* in attesa di conferma